

Como implementar 

Tarifa Zero nas cidades brasileiras?



Quem sou eu?

- **Giancarlo Gama | Fundador & Diretor Executivo da Jevy Cidades**
- Nascido e criado em **Cabreúva**, SP
- **Cientista Político** pela USP
- **Mestre em Políticas Públicas** pela Universidade de Oxford
- Trabalho final do mestrado sobre como implementar a **Tarifa Zero no Brasil**
- **Vereador** (2021 - 2023)
- Pre-candidato a **Prefeito** (2024)
- Mais de 7 anos de experiência com políticas públicas, gestão de projetos e comunicação.





Sobre a Jevy Cidades

A **Jevy Cidades** é uma organização sem fins lucrativos, que se propõe a ser um think-and-do-tank, dedicada a **transformar as cidades brasileiras em territórios coletivos**, voltados para a vida em comunidade, promovendo uma sociedade socialmente **justa** e ambientalmente **sustentável**.

Para isso, a organização busca **influenciar a agenda de políticas públicas das cidades brasileiras**, com foco em cidades menores de 100 mil habitantes, por meio da incidência política, produção de conhecimento e formação de liderança para ação local com Prefeituras, focado em **mobilidade e clima**.



Quanto custa e como implementar a Tarifa Zero no transporte público na sua cidade?

Com Giancarlo Gama



Minha pesquisa

- Analisou os mais de **114 contratos** de Tarifa Zero no Brasil;
- Analisou **custo**, modelo **contratado** e como a cidade deu **viabilidade**;
- Analisou **modelos internacionais** que poderiam servir de referência;
- Elaborou um "**manual**" para as cidades **implementarem** a Tarifa Zero;
- Pesquisa realizada na **Universidade de Oxford** - **orientação de** Filipe Recch e Anna Patherick.



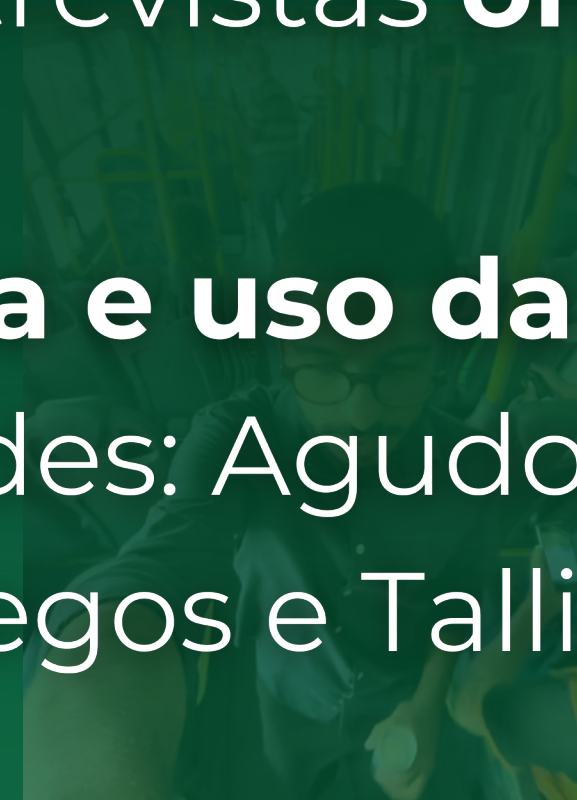
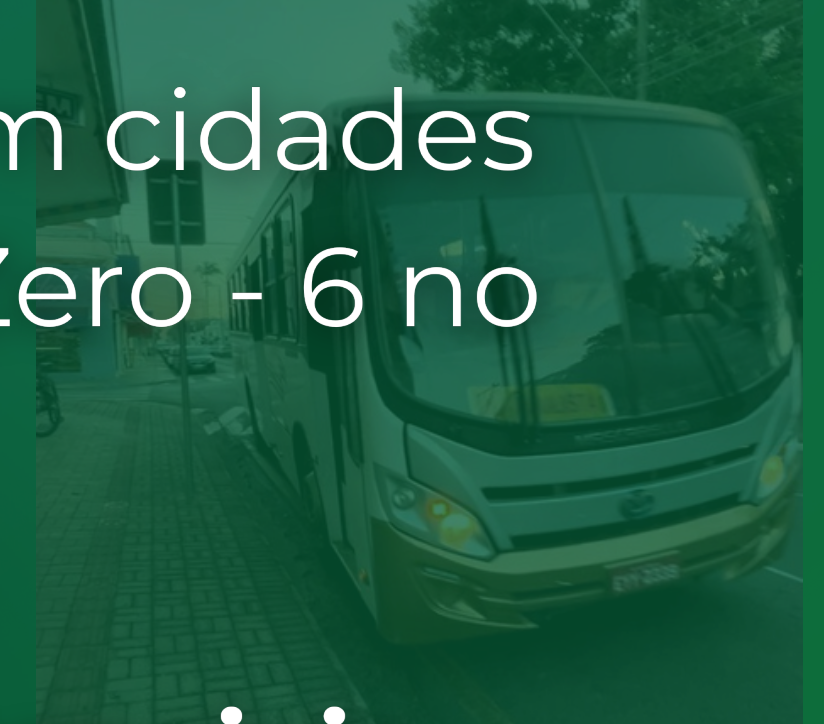
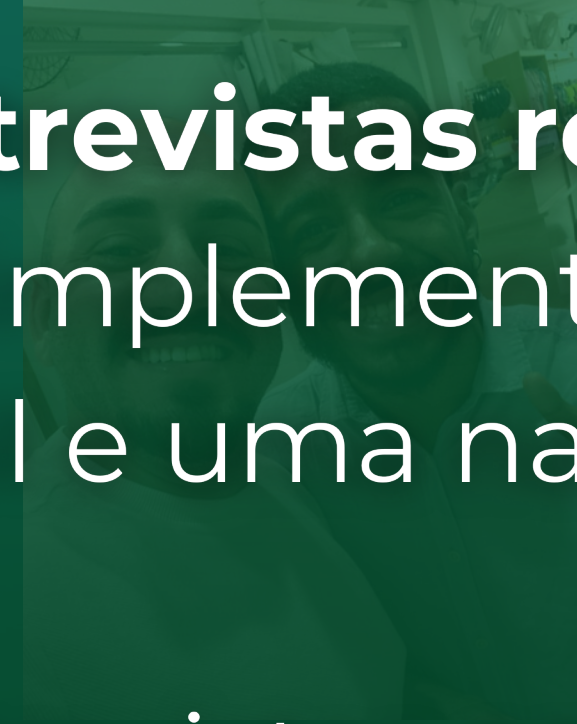




- **7 entrevistas realizadas** com cidades que implementam a Tarifa Zero - 6 no Brasil e uma na 1 Europa

- 3 entrevistas **online** e 4 **presenciais**

- **Visita e uso da Tarifa Zero** em quatro cidades: Agudos, Conchal, Dois Córregos e Tallin (Estônia)



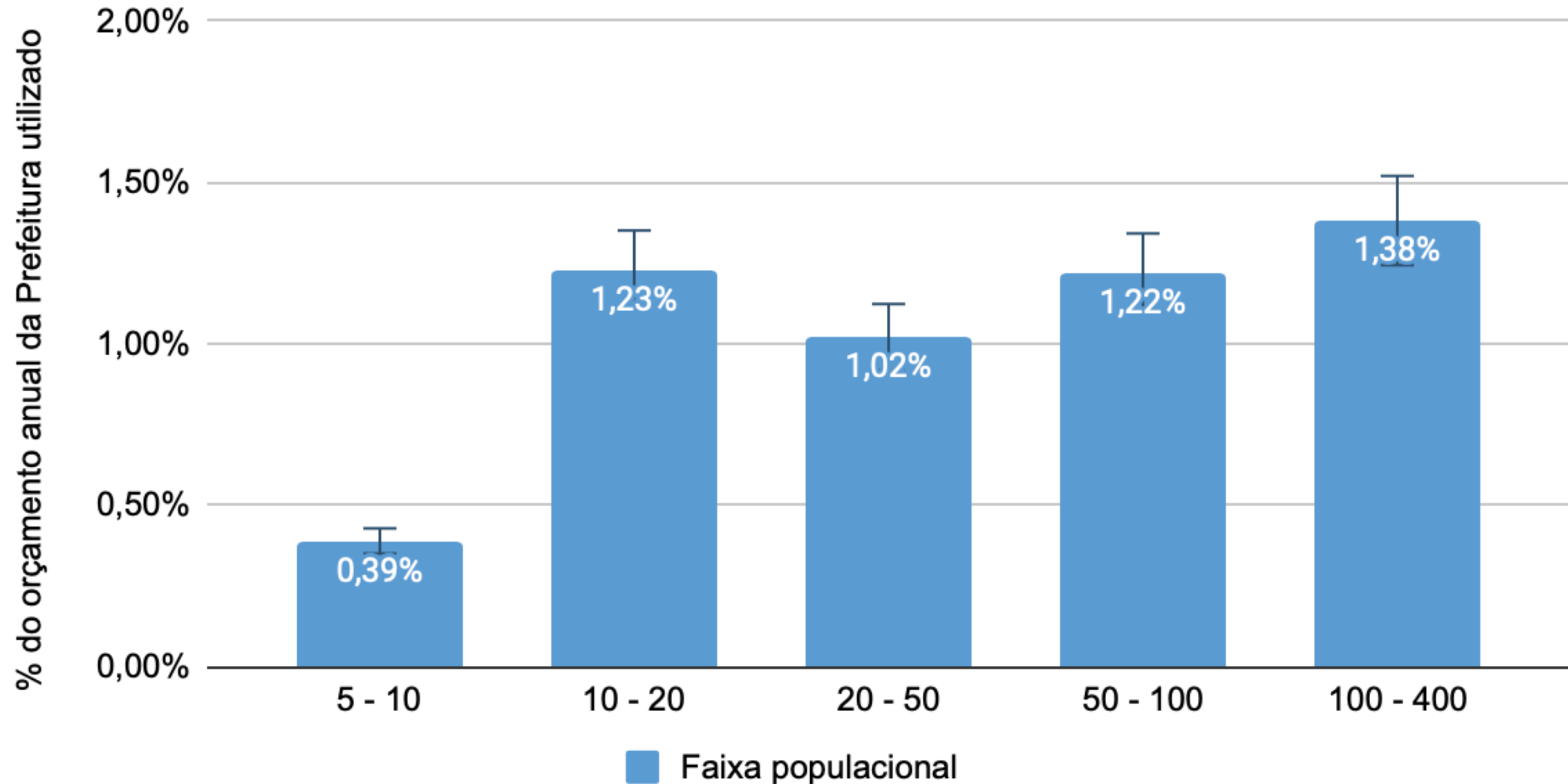


Quanto custa a fazer Tariza Zero no Brasil?





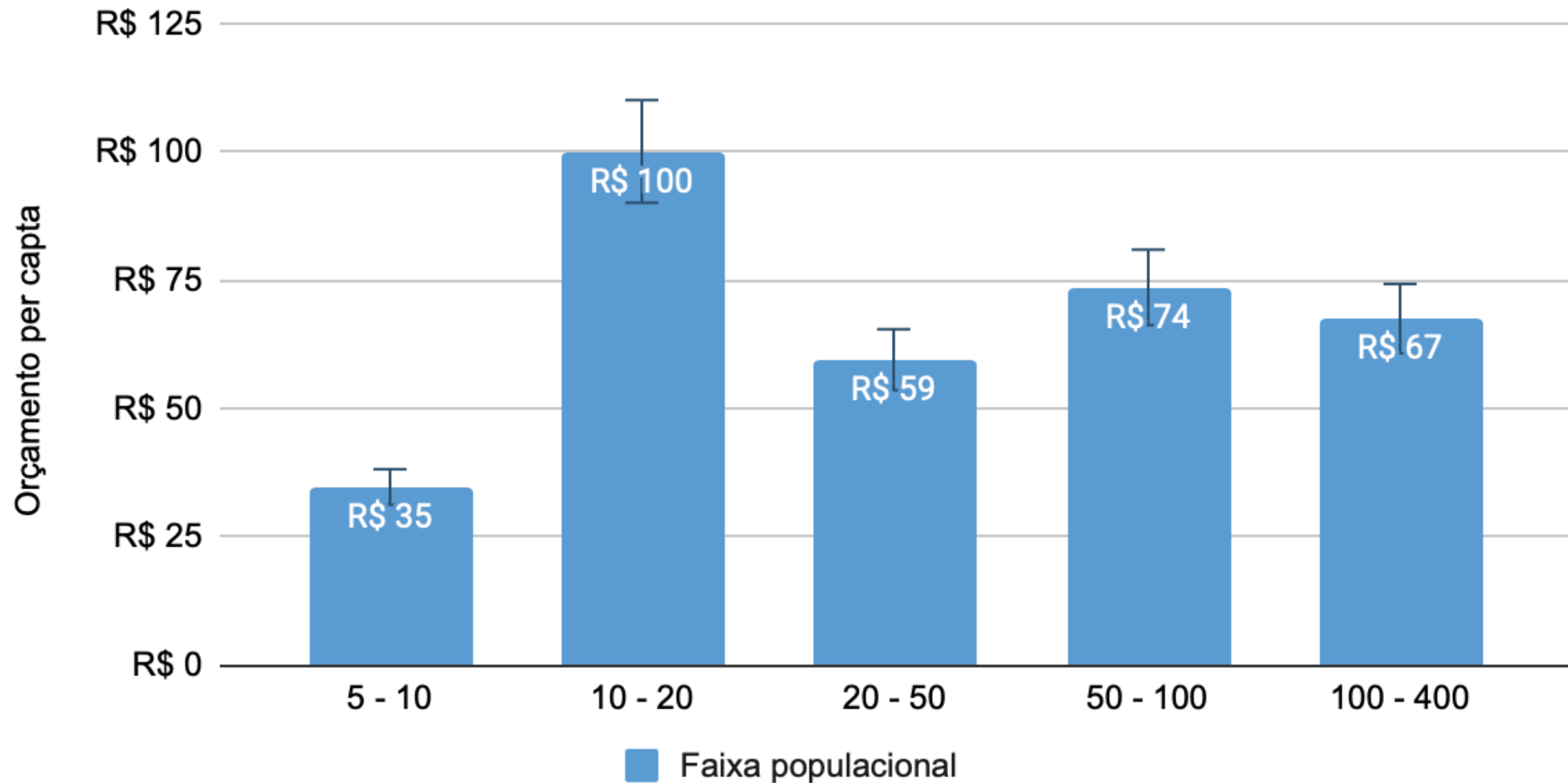
Porcentagem média do orçamento da Prefeitura usado para custear a Tarifa Zero





Custo percapta da Tarifa Zero por faixa populacional

Orçamento por cidadão gasto na política de Tarifa Zero das Prefeituras





Quanto custa a fazer Tarifa Zero no Brasil?



- Em média as Prefeituras gastam **0,90%** dos seus orçamentos anuais com **Tarifa Zero** (mediana 0,78%);
- As cidades gastam em média **R\$46/ano por habitante** para implementar a Tarifa Zero - **R\$0,12 centavos** por dia por habitante;



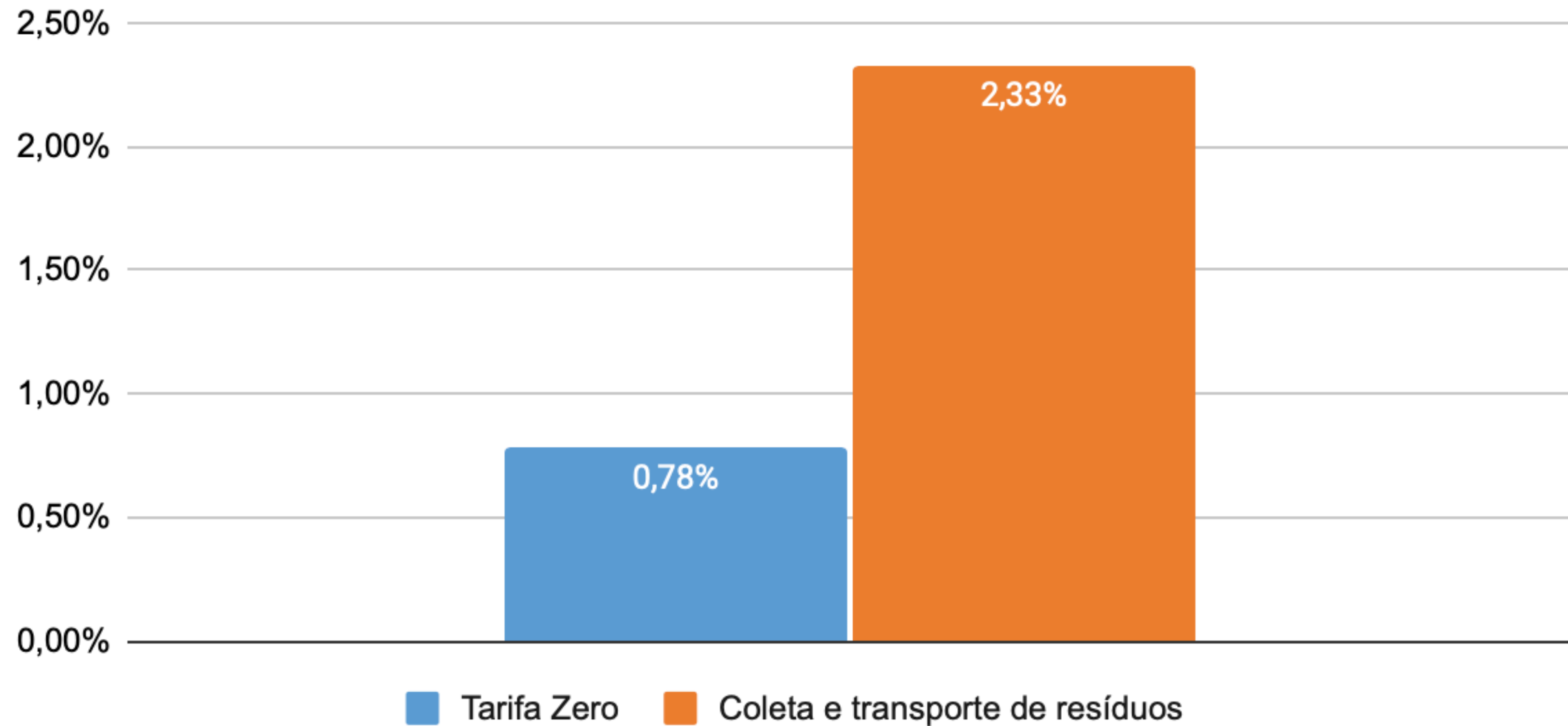
O que isso significa? Vamos comparar!





Mediana do orçamento anual das Prefeituras gasto em cada política

Comparação entre Tarifa Zero e coleta e transporte de resíduos





Num geral, as cidades
brasileiras que
implementaram a
Tarifa Zero, ***gastam
mais transportando
lixo do que pessoas
gratuitamente***





Quem paga essa conta?





Quem paga esse valor?



- **88%** das cidades custeiam Tarifa Zero 100% com **recursos próprios** municipais;
- A maioria dos gestores entrevistados afirmam que a Tarifa Zero **não é caro** e que o município é completamente **capaz de arcar** com o orçamento para a política;



Quem paga esse valor?



Gestor entrevistado da cidade F - uma das maiores do Brasil que implementaram a Tarifa Zero:


*"A Tarifa Zero não é cara pelos **benefícios** que ela traz para a cidade. A política é um **trabalho social** gigantesco, que nem mesmo a gente tinha noção."*



88% das Prefeituras
custeiam a Tarifa Zero
apenas com **recursos
próprios**, sem nenhum
recurso extra

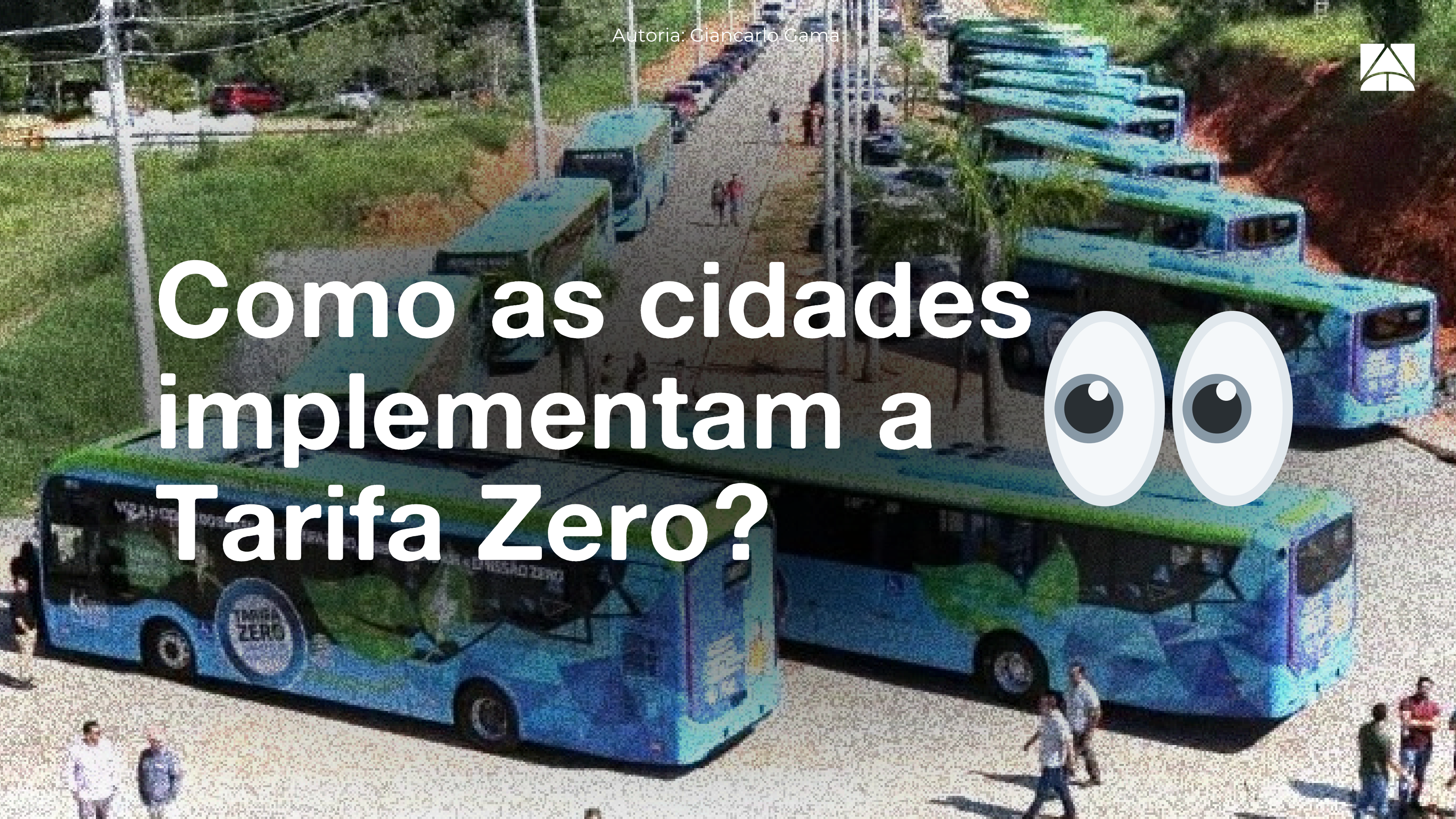




100% dos gestores 
entrevistados no Brasil
recomendam a Tarifa Zero
no transporte público para
cidades brasileiras

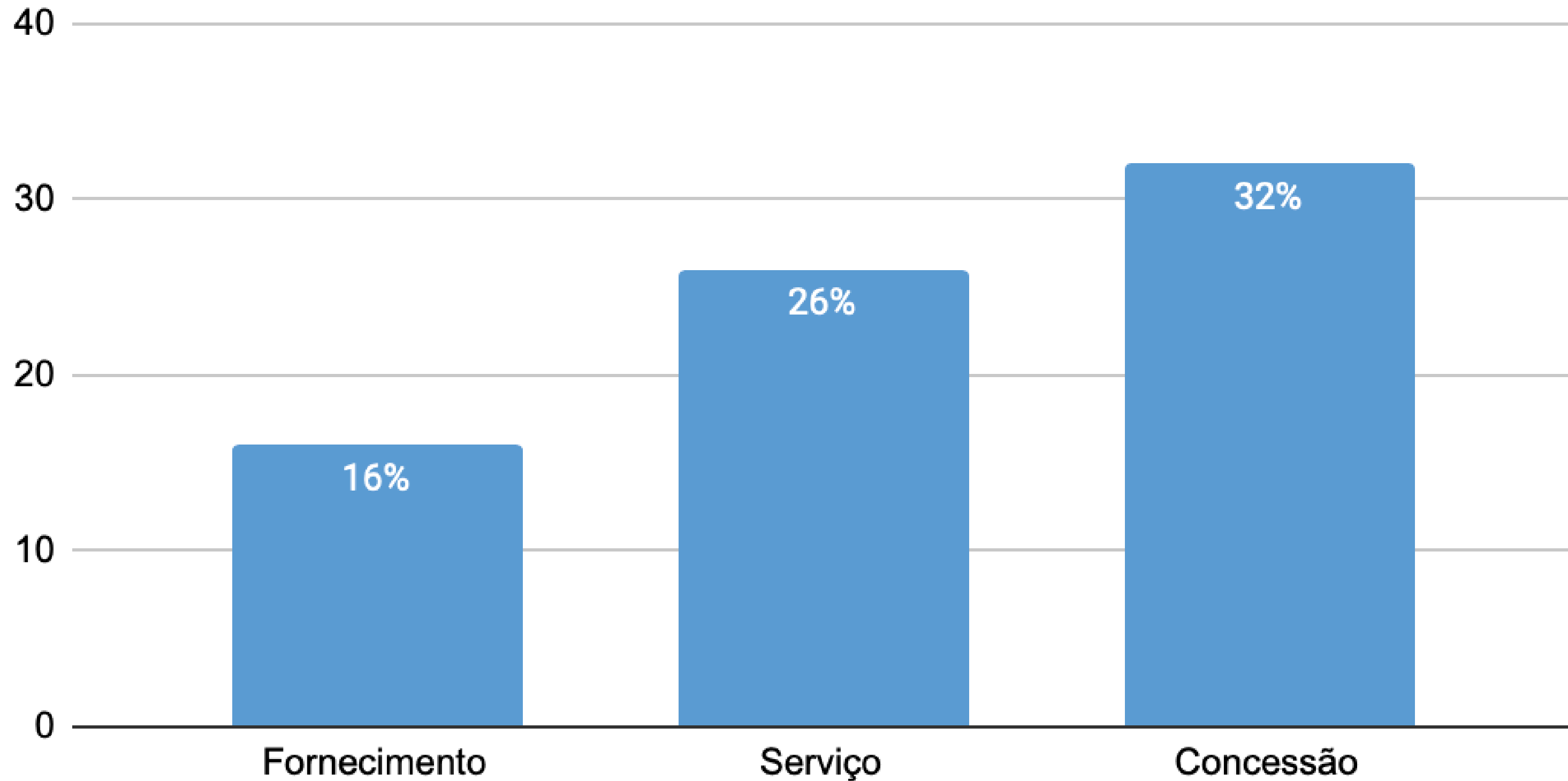


Como as cidades implementam a Tarifa Zero?





Tipos de contratos para implementação de Tarifa Zero nas cidades brasileiras





Mas, será que concessão é o caminho mesmo?



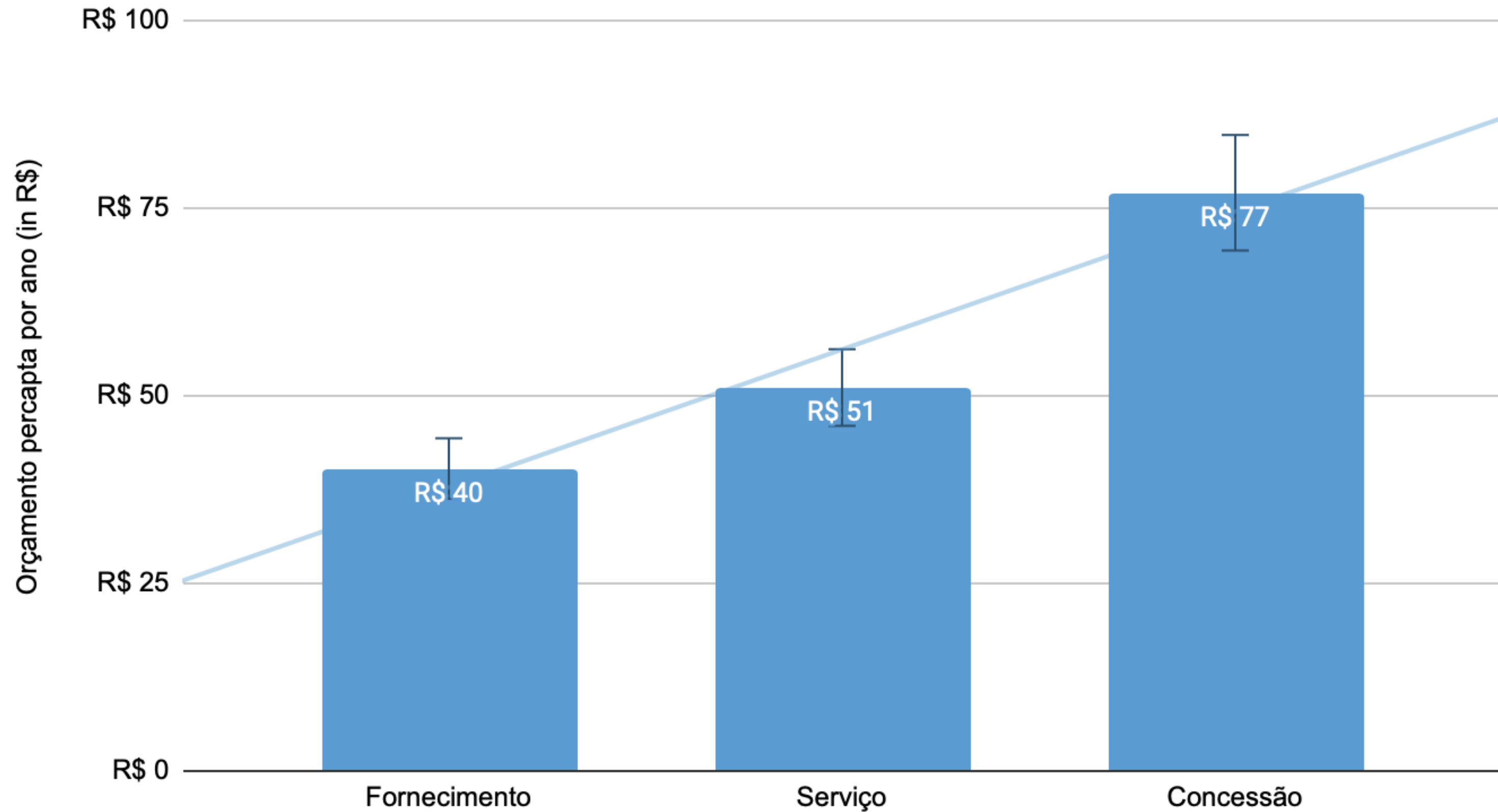


A resposta é:
NÃO. Concessão
é mais caro!





Orçamento Percapta gasto em Tarifa Zero por tipo de contrato





Principais fatores que deram viabilidade à Tarifa Zero



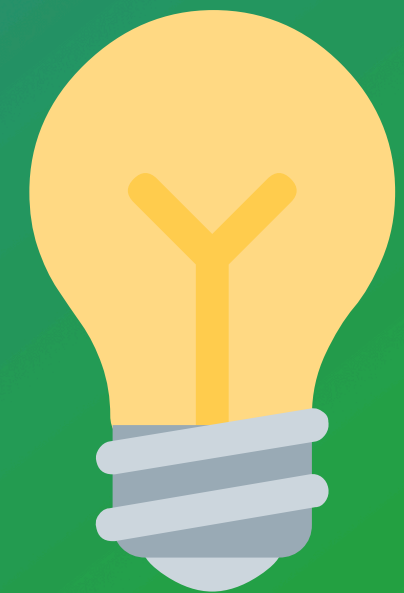


- **MUDANÇA NO SERVIÇO:** parar de remunerar por *passageiro* e passar a remunerar pelo *serviço prestado*
- **PLANEJAMENTO FINANCEIRO:** planejar nas leis orçamentárias o recurso para viabilizar a Tarifa Zero;
- **MUDANÇA CONTRATUAL:** negociar com a concessão (no que couber), romper contrato se necessário, estabelecer **contrato de prestação de serviço**, de preferência
- **CONTROLE PÚBLICO:** reestabelecer o **completo controle e regulação** por parte da Prefeitura do sistema de transporte público, com transparência e **flexibilidade na execução do serviço.**





A principal transformação é a ***lógica do sistema*** de remuneração por passageiro para ***remuneração por serviço prestado***






Recomendações para implementar a Tarifa Zero, por faixa populacional





Grupo populacional (em mil habitantes)	1. Como financiar?	2. Qual tipo de contrato?	3. Quem controla o sistema?	4. Como avaliar e monitorar?
0 - 20	Recurso público municipal	Fornecimento e prestação de serviço	Poder Público Municipal	Estabelecer um sistema de bilhetagem autônoma e controlado pela Prefeitura, bem como mecanismos de avaliação qualitativa pela população
20 - 50	Recurso público municipal	Prestação de serviço		
50 - 100	Recurso público municipal	Prestação de serviço e concessão		
100 - 400	Recurso público municipal + recurso extratarifário	Prestação de serviço e concessão		
> 400	Recurso público municipal + recurso extratarifário	Prestação de serviço e concessão		



Isso **NÃO**
É uma
receita 
de bolo!

- Não existe **política pública pronta**. Ele deve ser desenhada e adaptada na **realidade local**;
- As recomendações servem para **ajudar e mostrar** algumas possibilidades;
- Fazer Tarifa Zero **pode ser relativamente barato**, mas como toda política pública grande, **é complexo**.



Dúvidas e reflexões



Quer falar comigo?



@giancarlo.gama
@jevycidades.br



(11) 99609-94655



giancarlomoreiragama@gmail.com

